

RAPPORT MORAL
Assemblée Générale Ordinaire
Samedi 14 juin 2014

Ça fait déjà trente ans !!!

30 ans que le 2 novembre 1984, deux associations locales « *L'Association des Handicapés de Dourdan et de son Canton* » et « *L'Association de Parents et Amis d'Enfants Inadaptés* » s'unissent pour créer « *L'Inter Association de Dourdan et de l'Essonne Sud* », l'IADES. Le but : construire des établissements pour accueillir des personnes handicapées adultes. Réponse à un besoin criant, à l'attente de nombreuses familles du sud du département.

30 ans que deux familles, les familles CECCALDI PAVARD et LEFEBVRE MINOT rendent le projet possible en offrant les terrains sur lesquels vont se bâtir les établissements.

Le CAT « les Ateliers de l'Ermitage » a, le premier, ouvert ses portes le 17 septembre 1990 pour accueillir 15 puis 30 puis 40 travailleurs. Ils sont 70 aujourd'hui mais notons que de nombreux jeunes des environs de Dourdan qui sont venus faire un stage à l'ESAT attendent une place

Le 11 février 1991, ouverture du foyer de vie « Les Soleils D'Or ». Il accueille alors 48 résidents (36 internes, 12 externes). Ils sont 58 aujourd'hui. La liste d'attente pour l'internat dépasse quarante personnes.

En septembre 1993, la maison Beaulieu ouvre pour les 7 premiers résidents des Foyers d'Hébergement. Le foyer collectif accueille aujourd'hui 21 résidents et le SAVS suit 16 personnes.

En 2004, c'est au tour de Myosotis. Ce magnifique établissement développe et anime un projet d'accompagnement et de soins pour une trentaine de personnes polyhandicapées.

L'IADES ... C'est plus de 180 personnes accueillies, accompagnées ... et environ 150 salariés sans lesquels rien n'aurait été et rien ne serait possible.

L'IADES ... C'est aussi une qualité de prise en charge qui est toujours restée le premier cheval de bataille de Christian LEGUERRIER qui a été à la manœuvre depuis les débuts de cette aventure. Directeur de nos établissements puis directeur général, il n'a de cesse d'année en année d'assurer les investissements nécessaires à l'amélioration de la prise en charge

2013-2014

C'est – à l'automne 2013- la livraison de la nouvelle extension de la restauration pour un coût de 500 000 euros, investissement que la bonne situation financière de l'ESAT commercial a rendu possible.

Cet agrandissement, cette modernisation, cette transformation en « cuisine centrale » a été décidée et réalisée pour le confort et la fierté de nos travailleurs. Nous faisons confiance à Catherine DUBOUE et à son équipe pour assurer la valorisation de ces travaux.

Une première réalisation : la table d'hôte. Vous pouvez, pour un prix modique, venir déjeuner et apprécier tout le savoir faire de notre équipe de la Restauration. Vous les encouragerez et contribuerez ainsi à la bonne santé commerciale de l'ESAT

C'est aussi le changement d'agrément et la création de quatre nouvelles places d'internat aux Soleils d'Or.

Un moment bloqué par les incidences financières d'un changement de normes de sécurité lié à l'extension, le projet entre enfin dans sa phase finale. Sous la direction vigilante de notre architecte Mr MENGEOT, quatre nouvelles chambres seront aménagées à l'automne dans la salle Adrienne Le Goff pour un accueil des résidents tout début 2015.

Merci à Anne BUISSON d'avoir su mener ce projet

L'élargissement du CA –décidé par l'AG extraordinaire du 1^{er} décembre 2012 sous la présidence de Mme DUNG- est entré cette année dans sa deuxième phase opérationnelle avec le choix des candidats pour le « Collège des personnes qualifiées ».

Nous ont ainsi rejoints le 19 décembre 2013, Mme Véronique COUSINOU, médecin anesthésiste et Michèle PINCEMIN, jeune retraitée, ancienne secrétaire puis attachée de direction du Siège que presque tous ici connaissent. Bienvenue à ces deux recrues de choix qui déjà renforcent nos capacités d'action.

Cette année, l'IADES a fait le choix d'adhérer de nouveau à l'association CHEMEA pour mieux appréhender ce qui se passe dans le département et saisir les opportunités.

Mme BUISSON et Mr LEGUERRIER représentent l'IADES

Depuis la dernière assemblée générale, le CA s'est réuni sept fois et le bureau deux fois. Je voudrai ici remercier l'ensemble des administrateurs pour leur présence assidue et active. Ils sont toujours très majoritairement présents à nos

Conseils d'administration. Par expérience, je peux vous dire que ce n'est pas toujours le cas dans de nombreuses associations du secteur médico-social.

Le contexte dans lequel se meuvent nos associations de gestion des établissements pour personnes handicapées est de plus en plus mouvant, de moins en moins lisible. La création des ARS nous a éloigné des décideurs de la branche santé qui finance l'ESAT et, pour partie, Myosotis. Si nous pouvons nous féliciter d'être resté en bons termes –grâce au Siège- avec les représentants de l'ARS pour l'Essonne, les décisions se prennent désormais à un autre niveau et il est facile de nous répondre qu'on n'y peut rien que la décision se prend ailleurs, plus haut ...

La réforme territoriale annoncée risque de nous priver d'une relation directe avec les équipes du Conseil Général. Jusqu'ici, sous la pression amicale mais vigilante et ferme de notre Directeur général, le Département a toujours su accompagner nos projets jusqu'au nouvel agrément obtenu pour les Soleils d'Or. Et demain ... ? Rappelons que le Conseil Général est notre premier financeur et qu'il était question –il y a peu- qu'il reprenne aussi celui de l'ESAT.

C'est la vie me direz vous. A nous de nous adapter. Mais quand même que d'incertitude à l'horizon alors que le contexte économique ne cesse de se dégrader et que l'on ne parle que de plans d'économie dans un environnement politique de plus en plus délétère.

Bien évidemment nous allons nous battre d'abord pour défendre ce qui ne saurait être assimilé à des « acquis » mais à la mise en place ces dernières décennies –sous l'action et la vigilance des associations de parents- d'une société plus juste capable de défendre les intérêts des plus fragilisés d'entre nous.

Nous allons aussi –bien entendu- poursuivre nos projets en commençant pas le premier d'entre eux la création d'un établissement pour personnes handicapées vieillissantes. Avec une seule réalisation envisagée pour l'Essonne dans les années à venir, la porte est étroite. Il nous faut sur ce projet chercher des synergies avec d'autres associations. Nous savons pouvoir compter sur le soutien actif de la nouvelle équipe municipale de Dourdan.

Mais il faut aussi et –peut être surtout- savoir nous aider nous-mêmes. Savoir faire évoluer nos structures, continuer à faire vivre nos établissements pour qu'ils s'adaptent à leur « population » (excusez moi cette affreuse expression) et non l'inverse.

L'un des points forts de l'IADES, c'est le regroupement géographique, la présence sur un même site d'établissements complémentaires. A nous d'utiliser

au mieux ces potentialités. Mme DUNG, l'année dernière dans son rapport moral, a longuement évoqué les « passerelles », la capacité de nos directeurs à trouver les solutions les plus adaptées afin de ne laisser personne sur le bord de la route. A nous d'aller encore plus loin, d'innover pour trouver la meilleure adaptation possible de nos fonctionnements.

Et Arc en Ciel ? A quand une utilisation à la mesure de ce magnifique équipement récemment remis à neuf ?

Les Terrains ...

Vous savez que les terrains sur lesquels ont été bâtis nos établissements appartiennent pour des raisons historiques à l'APAEI. Je tiens ici à remercier, à travers son président Daniel WOGENSTALH, l'APAEI pour avoir réaffirmé sa volonté de rétrocession des terrains. Mais nous n'avons pas encore trouvé la bonne formule juridique permettant d'aboutir sans grever l'association d'une fiscalité insupportable.

Le dossier reste donc ouvert

Il nous faut parallèlement réussir le passage d'une direction générale à l'autre. Un impératif ne pas déstabiliser les équipes, ne pas fragiliser l'association.

Oui, Christian LEGUERRIER va nous quitter au printemps prochain, du moins en tant que premier salarié de l'IADES. Pendant 25 ans, Christian a été à la création des établissements, il les a accompagnés, portés. Il connaît tout le monde des directeurs d'établissement qu'il a su repérer et installer jusqu'au dernier résident arrivé. C'est aussi l'excellent gestionnaire qui a su en 2013 conseiller au CA d'engager un recours contre le financeur qui n'honorait pas ses obligations vis-à-vis de l'ESAT. Personnellement, le Christian que je vais le plus regretter, c'est celui qui ne se sent pas bien quand l'un d'entre vous va mal, quand il n'a pas la solution pour continuer à accompagner l'une ou l'un de nos résidents.

Un an pour réussir ce recrutement et cette transition.

Nous pourrons nous appuyer sur des directions d'établissement solides et renouvelées.

Sous la houlette de la direction générale, nos directrices et directeur ont décidé de se « relancer » en changeant de poste : une manière d'éviter le risque de routine et de retrouver un œil neuf utile à l'enrichissement de nos structures.

- Arnaud BECAVIN après sept belles années à Myosotis va prendre la responsabilité des Soleils d'Or. Il sera secondé par Alexandra DUCOURET.

- Ingrid LAUDREN aux foyers d'hébergement depuis 2011 prend la direction de Myosotis. Elle travaillera avec Sylvain TANAZACQ.
 - Après cinq années aux Soleils d'Or et après avoir obtenu l'extension de l'internat, Anne BUISSON va découvrir les Hébergements. Elle sera secondée par Alexandre Rivière.
 - Pas de changement pour l'ESAT. Catherine DUBOUE reste à la manœuvre avec l'appui de Christophe FOURMONT.
- Ces mouvements seront effectifs au 01 septembre 2014.

C'est pour moi l'occasion de remercier nos directrices et directeurs pour leur investissement sans faille et, à travers eux, l'ensemble du personnel salarié de l'association. Sans eux, je le répète, rien ne serait possible.

Un exemple

Cette année, vous aurez remarqué que Myosotis a 10 ans
Il va les fêter, bien entendu ... Et pour cette occasion, la totalité des résidents ira en séjour –du 10 au 12 septembre- à Gouville sur Mer dans la Manche.
Pour réussir un pareil événement, pour emmener tout le monde, il faut un énorme investissement, la mobilisation de tous ... Bravo à Arnaud, Sylvain et à l'ensemble de l'équipe d'avoir relevé ce défi.

Le futur directeur général ou la future directrice générale devra être un bon gestionnaire, certes, mais au-delà quelqu'un aux fortes convictions qui saura s'appuyer sur l'ensemble de l'équipe existante dont le pôle financier du siège qui restera bien entendu sous la direction de Michael GRIFFART.

Il ou elle devra porter les projets de notre association, s'appuyer sur tous les acquis pour aller de l'avant, seule la marche en avant obstinée qui a toujours caractérisée l'IADES pouvant assurer à tous nos résidents et travailleurs la qualité de prise en charge que l'association a toujours su leur apporter

Dans ce monde –parfois déboussolé- où certains envisagent d'inscrire dans la loi « l'exception d'euthanasie » pour les personnes polyhandicapées, il nous faut continuer à proclamer haut et fort nos convictions, nos valeurs, le sens de notre engagement. Une seule ligne d'horizon le bien être de nos résidents et travailleurs.

Le 14 juin 2014
M. Jean-Pierre CULEUX
Président